

桃江县重点项目建设事务中心 2024 年度重点 项目协调服务经费绩效自评报告

根据《桃江县人民政府关于推进全县预算绩效管理的实施意见》（桃政发〔2013〕25号）、《桃江县财政局关于开展2024年度财政资金绩效自评工作的通知》（桃财监〔2025〕33号）等文件精神，对2024年度重点项目协调服务经费资金（以下简称项目资金）开展了绩效评价。现将有关情况报告如下：

一、基本情况

（一）项目单位基本情况。该项目主要由桃江县重点项目建设事务中心实施完成，具体负责股室为项目协调股。根据中共桃江县委办公室桃江县人民政府办公室关于印发《桃江县重点项目建设事务中心职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知（桃办〔2022〕18号）文件精神，项目协调股主要负责归口管理、联络全县重点项目指挥部、协调机构和政府投资建设项目公司；草拟各级重点项目活动方案并组织落实；负责拟定重点项目问题清单和交办方案，对相关单位交办问题进行追踪督促和评估问效。负责研究提出全县重点项目管理的政策、制度、建议和全县重点项目年度计划草案；负责全县重点项目项目库建设与动态管理；负责全县重点项目综合调度管理、考核和统计工作；负责重点项目推进进度和项目决策情况督查督办，全县性重点项目调度会议的组织。

（二）项目绩效目标的设定及完成情况

2024 年重点工作：拟定全县重点项目项目库清单，做好全县签约、落地重点项目信息的收集、整理、统计，实时掌握重点项目推进进度，定期分析汇总全县重点项目建设进展情况；承担重点项目的协调服务工作。做好与重点项目责任领导、责任单位联络沟通及服务，协调项目属地单位和相关部门为重点项目提供土地、规划、环保、建设等要素保障，促使重点项目早开工、早建设、早投产。加强重点项目宣传，提出我县优化营商环境的意见、建议；做好重点项目协调推进专题会议的统筹协调服务工作；落实好重点项目“一单三制”，组织项目集中开工活动。

二、项目资金管理及使用情况

（一）项目资金使用情况。2024 年，年初预算安排重点项目协调服务经费 36 万元，实际拨付项目资金 35.61 万元，主要用于重点项目现场协调经费、为推进项目过程中协调会议、差旅费等支出，重大项目宣传费：省、市重点项目集中开工活动中重点项目建设视频剪辑、制作，开展市、县重点项目现场活动观摩为项目宣传展板制作、展板安装、图文资料等费用。

（二）项目资金管理情况。根据市、县文件管理办法，明确了资金使用范围、使用标准、申报与审批程序、审批权限及拨付程序等。项目单位根据年度重点项目整体方案和工作计划制定重点项目协调服务活动方案。省、市重点建设项目集中开

工活动，根据省、市统一部署，经县委、县政府研究，由单位提出活动方案和预算，报县政府分管领导审批后，按财政相关标准、程序 and 规定实施；市、县重点项目现场观摩活动，根据市、县统一部署，经县委、县政府研究，由单位提出活动方案和预算，报县政府分管领导审批后，按财政相关标准、程序 and 规定实施。活动结束后，单位提交资金申请报告，连同活动方案、相关票据等交财政部门审核，按规定程序审批、拨付。

三、项目组织实施情况

2024 年，在县委、县政府的正确领导下，中心全面贯彻党的二十大精神，紧紧围绕县委“12345”工作思路和县政府“六七八九十”工作要点，牢固树立“项目为王”工作理念，大力发扬“挺抢”作风，开拓创新、真抓实干、攻坚克难，抢抓重大机遇，以实干担当推动重点项目建设高质量发展。

一是全县重点项目持续突破。2024 年，全县 97 个项目纳入重点项目库调度管理。其中在建项目 71 个，2024 年计划投资 53.6 亿元，开工建设的项目有 65 个，开工率达 91%，完成投资 54.7 亿元，占年度计划投资的 102%；前期项目 18 个，计划投资 79 亿元；跟进项目 8 个，计划投资 11.4 亿元。二是政府性投资项目稳步推进。我县第一批 A 类政府类投资项目共有 34 个，其中 17 个项目已完工；10 个项目正在建设中；7 个项目正有序开展前期工作。三是招商引资集中签约项目有序落地。针对 2023 年全年招商引资项目落地情况完成收集整理，配合完成了

2022 年—2024 年招商引资项目未落地情况梳理及倒排工期表收集。

同时针对项目推进过程中的难点堵点卡点，主动深入项目现场，在攻破项目关键制约问题上重点发力、精准发力、限时解决。2024 年，累计开展上门服务 120 余次，涉及重点项目 50 余个，协调解决润景景田饮用水生产等项目关于不动产证办理等各类难点卡点事项 110 余项。共发提醒预警函 60 余次，联系项目县级领导现场调度重点项目 150 余次，组织专项调度会议 50 余次，协调解决了陈家冲金矿供电、临亚变压器扩容等任务 50 余项，联合两办督查室及相关行业部门对“双十大”项目、政府类投资项目及集中签约项目开展专项督查督导 5 次，着实发挥主观能动性。牵头组织对全县重点在建、前期项目及招商引资项目进行阻碍项目建设的制约性因素排查，为项目建设扫清障碍，全年共计开展 20 余次制约性因素排查。推动部门积极性，发扬“挺抢”作风，助力重点项目顺利推进。

四、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的。通过绩效评价全面了解、分析该项目资金使用、管理和项目实施情况，督促项目单位进一步完善资金分配、管理制度，增强支出责任，规范项目实施程序，提高财政资金使用效益。

（二）绩效评价工作过程。根据相关政策规定和桃财绩〔2025〕33 号文件要求，中心按下列步骤开展绩效评价：

1.前期准备。中心党组高度重视，积极部署，明确了工作职责，制定了现场评价方案，联系了相关部门和单位，确定了实施时间。

2.实施情况。项目绩效评价实施步骤：（1）召开座谈会。组织项目单位、财务部门召开座谈会，听取该项目有关情况介绍。（2）收集核查资料。收集该项目资金相关政策文件和项目单位相关制度等资料；核查相关制度是否完善，资金分配、使用是否合理，拨付手续是否齐全，是否存在截留、挪用等情况。（3）现场查看。进行实地查看，调查走访。（4）得出评价结论，形成绩效评价报告。

五、绩效评价结果和主要成效

根据该项目资金绩效评价指标体系和绩效检查情况，该项目绩效分值 100 分，实得 99.89 分。主要绩效表现在以下几个方面：

2024 年全县 97 个项目纳入重点项目库调度管理，基本实现了应纳尽纳。2024 年，全县 97 个项目纳入重点项目库调度管理。其中在建项目 71 个，2024 年计划投资 53.6 亿元，开工建设的项目有 65 个，开工率达 91%，完成投资 54.7 亿元，占年度计划投资的 102%；前期项目 18 个，计划投资 79 亿元；跟进项目 8 个，计划投资 11.4 亿元。二是政府性投资项目稳步推进。我县第一批 A 类政府类投资项目共有 34 个，其中 17 个项目已完工；10 个项目正在建设中；7 个项目正有序开展前期工作。

三是招商引资集中签约项目有序落地。针对 2023 年全年招商引资项目落地情况完成收集整理，配合完成了 2022 年—2024 年招商引资项目未落地情况梳理及倒排工期表收集。

六、存在的困难与问题

一是前期工作需做实。一些项目单位对项目前期工作认识不足、重视不够，重项目申报、资金争取，轻项目前期、工程建设，谋划的部分项目停留在影子项目、线索项目上，前期工作仅仅停留在一个简单的项目简介上，对项目制约性因素排查不主动不深入，致使一些项目未能及时办理土地、规划、施工许可等前期手续，或开工后出现项目选址不当、用地需调规等现象，制约工程的推进。

二是要素保障需充分。一是建设资金短缺，项目资金落实难仍然是我县重点项目建设的“瓶颈”制约，征拆、用地等启动资金难，影响项目顺利推进。二是用地因素影响，随着我县经济发展，项目建设用地需求也持续增加，而用地计划指标紧缺，且国家对“三区三线”进行了管控调整，部分重点项目用地涉及基本农田，导致无法开工建设。再加之重点项目建设用地报批流程复杂，时间较长。三是配套设施薄弱，配套设施不够齐全是我县重点项目承载力较薄弱部分。由于我县早期的产业发展缺乏科学统筹规划，县内企业大多体量小且处于产业链中低端，产业发展同质化问题较为严重，竞争力不强，对区域配套需求也不高，导致县域内在供电、供气、供水等方面未

能留足空间，有多个重点在建项目受到相关水、电、气等基础设施制约。

三是环境维护需主动。一些项目，因不能按时完成拆迁，导致不能开工建设，一些已开工建设的项目，因拆迁不彻底，存在“钉子户”。属地政府维护施工环境的力度不大，决心不强，项目建设现场阻工现象时有发生。

七、建议

（一）高质量归集重点项目。根据重点项目管理要求，提早制定《桃江县 2025 年度重点调度建设项目表》，同时征求项目牵头单位、责任单位意见，出台《桃江县 2025 年重点建设项目年度目标任务分解方案》，早谋划，早准备，提出重点项目管理政策、制度、建议，促推项目建设，形成全年推动项目建设模式。

（二）高效率协调堵点难点。一是严格落实“五个一”工作机制，坚持目标导向和结果导向，根据各项目制定的“时间表”“路线图”“责任书”压实各方责任，坚持严格目标，严格要求，严格执行，严密工作措施，紧盯时间节点，强化工作执行，强力推进项目建设。二是进一步强化“一单三制”，坚持问题导向，根据我中心常态化调度和县领导调度掌握的情况建立问题清单，实行交办制、督办制和销号制，每月月底将交办情况汇总交由两办督查室在县长碰头会上公布，用交办领办制度着力解决项目推进过程中存在的困难和问题，综合运用工作提

示函、交办函等形式对形象进度和投资数据落后的项目责任单位进行联合督办，为项目建设保驾护航。三是实行重点项目公示制，坚持在县政府一楼大厅设立重点项目月度进展公示栏，对全县重点项目每月更新投资、形象进度数据采取分色预警管理，通过晒进度、晒联系领导和责任单位、晒问题交办完成情况等，比工作成效，确保重点项目“签约一批，落地一批，开工一批，投产一批”，切实推进重点项目工作。

（三）高水平服务手续办理。一是在《重点建设项目审批流程办事指南》的基础上，对已完成签约的产业项目和政府类投资项目经筛查后进入重点项目库篮子的项目全程参与项目报批、报建等环节，着手建立“一对一”服务团队制度。二是加强与发改、商务、科工、自然资源、住建等部门的对接，对项目用地、三证办理等行政审批手续，进一步落实项目帮代办服务，打好提前量，利用好重点项目绿色通道和容缺办理机制，探索出一套科学的、无缝对接的项目协调服务流程，建立起项目全程服务这一块招牌，加快项目推进和落地速度。三是加强入库入统工作，对已开工项目应统尽统，颗粒归仓；对未开工项目，要提前谋划、倒排前期、挂图作战、责任到人，力促项目尽快开工、尽早入库，确保投资数据增长有项目支撑。

（四）高协同推进项目入统。加强与发改、统计的协调配合和业务指导，督促各部门从思想上高度重视省重点项目建设工作，加大项目包装、立项备案力度，对已立项备案、符合入

统条件的项目，立即组织资料入统计库。

（五）高频次宣传项目氛围。组织召开集中开工、重点项目观摩会等活动，深入项目建设，展现项目进度，凸显项目风采。同时，加大项目宣传力度，与省、市、县主流媒体合作宣传重点项目建设的动态典型，制作重点项目建设推进宣传片，进一步强化全社会对加快重点项目建设重要性、必要性和紧迫性的认识，及时宣传行动成效和典型经验，发挥引导、示范作用，在全社会形成真抓实干、争创一流的工作环境、服务环境和发展环境，形成“发展为先、项目为王”的鲜明共识，进一步营造“以项目论英雄”的浓厚氛围。

桃江县重点项目建设事务中心

2025年4月28日



