桃江县重点项目建设事务中心2025年度重点项目协调服务经费绩效自评报告

根据《桃江县人民政府关于推进全县预算绩效管理的实施意见》（桃政发〔2013〕25号）、《桃江县财政局关于开展2025年度财政资金绩效自评工作的通知》（桃财监〔2026〕81号）等文件精神，对2025年度重点项目协调服务经费资金（以下简称项目资金）开展了绩效评价。现将有关情况报告如下：

一、基本情况

（一）项目单位基本情况。该项目主要由桃江县重点项目建设事务中心实施完成，具体负责股室为项目协调股。根据中共桃江县委办公室 桃江县人民政府办公室关于印发《桃江县重点项目建设事务中心职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知（桃办〔2022〕18号）文件精神，项目协调股主要负责归口管理、联络全县重点项目指挥部、协调机构和政府投资建设项目公司；草拟各级重点项目活动方案并组织落实；负责拟定重点项目问题清单和交办方案，对相关单位交办问题进行追踪督促和评估问效。负责研究提出全县重点项目管理的政策、制度、建议和全县重点项目年度计划草案；负责全县重点项目项目库建设与动态管理；负责全县重点项目综合调度管理、考核和统计工作；负责重点项目推进进度和项目决策情况督查督办，全县性重点项目调度会议的组织。

（二）项目绩效目标的设定及完成情况

2025年重点工作：拟定全县重点项目项目库清单，做好全县签约、落地重点项目信息的收集、整理、统计，实时掌握重点项目推进进度，定期分析汇总全县重点项目建设进展情况；承担重点项目的协调服务工作。做好与重点项目责任领导、责任单位联络沟通及服务，协调项目属地单位和相关部门为重点项目提供土地、规划、环保、建设等要素保障，促使重点项目早开工、早建设、早投产。加强重点项目宣传，提出我县优化营商环境的意见、建议；做好重点项目协调推进专题会议的统筹协调服务工作；落实好重点项目“一单三制”，组织项目集中开工活动。

二、项目资金管理及使用情况

（一）项目资金使用情况。2025年，年初预算安排重点项目协调服务经费15万元，上年结转服务经费8.39万元，实际拨付项目资金16.69万元，主要用于重点项目现场协调经费、为推进项目过程中协调会议、差旅费等支出，重大项目宣传费:省、市重点项目集中开工活动中重点项目建设视频剪辑、制作，开展市、县重点项目现场活动观摩为项目宣传展板制作、展板安装、图文资料等费用。

（二）项目资金管理情况。根据市、县文件管理办法，明确了资金使用范围、使用标准、申报与审批程序、审批权限及拨付程序等。项目单位根据年度重点项目整体方案和工作计划

制定重点项目协调服务活动方案。省、市重点建设项目集中开工活动，根据省、市统一部署，经县委、县政府研究，由单位提出活动方案和预算，报县政府分管领导审批后；按财政相关标准、程序和规定实施；市、县重点项目现场观摩活动，根据市、县统一部署，经县委、县政府研究，由单位提出活动方案和预算，报县政府分管领导审批后，按财政相关标准、程序和规定实施。活动结束后，单位提交资金申请报告，连同活动方案、相关票据等交财政部门审核，按规定程序审批、拨付。

三、项目组织实施情况

2025年，在县委、县政府的正确领导下，中心全面贯彻党的二十大精神，紧紧围绕县委“12345”工作思路和县政府“六七八九十”工作要点，牢固树立“项目为王”工作理念，大力发扬“挺抢”作风，开拓创新、真抓实干、攻坚克难，抢抓重大机遇，以实干担当推动重点项目建设高质量发展。

一是全县重点项目持续突破。2025年，全县96个项目纳入重点项目库调度管理，基本实现了应纳尽纳。其中在建项目70个，总投资212亿元，2025年计划投资51.5亿元；前期项目21个，总投资39亿元；跟进项目5个，总投资5.4亿元。70个在建项目2025年完成年度投资51.9亿元，为年度计划投资的101%；21个前期项目有序推动；5个跟进项目有4个已完成建设并投产投运。**二是政府性投资项目稳步推进。**2025年全县政府性投资（A类）项目共计44个，全年已完工26个，已开工9

个，其中第一批政府性投资（A类）项目开工率、完工率较上年分别提升16.42%和16.67%。**三是招商引资集中签约项目有序落地。**2023—2025年集中签约项目（排除退出、重复签约及框架协议项目）累计80个，其中已投产50个，已开工13个，开工率和投产率分别较去年提升15.12%和17%，尤其是2025年集中签约项目，项目开工率已达69.23%。**四是项目调度精准发力。**严格落实了“一个项目、一名县级领导、一套班子、一个方案、一抓到底”的“五个一”工作机制，各项目牵头单位深入项目现场调研，精准掌握工程进度，在项目难点、卡点、堵点上由重点项目中心介入，提请县级领导进行专项调度。2025年全县共召开重点项目专项调度会议90余次，联系项目县级领导调度重点项目190余次，开展了2次专项督查，督促解决各类难点卡点事项90余项。同时，严格落实重点项目“一单三制”，今年已向相关责任单位下发交办函38份，交办任务70项，已完成66项，有效推动了重点项目建设步伐。**五是项目服务流程更加优化。**在《桃江县重点项目建设流程指引》的基础上，建立了分项目、全流程的服务机制，坚持全方位、常态化、跟踪式对接，进行帮代办和点对点服务，为项目提供从前期手续、开工建设，到竣工投产，直至扩产续建的全生命周期服务，全年累计开展上门服务270余次，涉及项目90余个；通过对全县重点在建、前期项目及招商引资项目进行制约性因素排查，确保项目顺利落地，全年共计开展9次制约性因素排查。**六是管理创**

新初见成效。立足县域实际，拟定《桃江县重点项目建设管理办法》，对重点项目申报确定、组织实施、服务保障、责任追究等全流程作出细化明确，进一步压实主体责任、完善制度框架，为项目建设长效发展提供制度遵循；强化数字赋能，重点项目全周期效能管理平台初见成效，将制度要求转化为精准、透明、可追溯的数据流，推动项目建设各项工作线上化、规范化开展。

四、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的。通过绩效评价全面了解、分析该项目资金使用、管理和项目实施情况，督促项目单位进一步完善资金分配、管理制度，增强支出责任，规范项目实施程序，提高财政资金使用效益。

（二）绩效评价工作过程。根据相关政策规定和桃财监〔2026〕81号文件要求，中心按下列步骤开展绩效评价：

1.前期准备。中心党组高度重视，积极部署，明确了工作职责，制定了现场评价方案，联系了相关部门和单位，确定了实施时间。

2.实施情况。项目绩效评价实施步骤：（1）召开座谈会。组织项目单位、财务部门召开座谈会，听取该项目有关情况介绍。（2）收集核查资料。收集该项目资金相关政策文件和项目单位相关制度等资料；核查相关制度是否完善，资金分配、使用是否合理，拨付手续是否齐全，是否存在截留、挪用等情

况。（3）现场查看。进行实地查看，调查走访。（4）得出评价结论，形成绩效评价报告。

五、绩效评价结果和主要成效

根据该项目资金绩效评价指标体系和绩效检查情况，该项目绩效分值100分，实得97.14分。主要绩效表现在以下几个方面：

一是全县重点项目持续突破。2025年，全县96个项目纳入重点项目库调度管理，基本实现了应纳尽纳。其中在建项目70个，总投资212亿元，2025年计划投资51.5亿元；前期项目21个，总投资39亿元；跟进项目5个，总投资5.4亿元。70个在建项目2025年完成年度投资51.9亿元，为年度计划投资的101%；21个前期项目有序推动；5个跟进项目有4个已完成建设并投产投运。**二是政府性投资项目稳步推进。**2025年全县政府性投资（A类）项目共计44个，全年已完工26个，已开工9个，其中第一批政府性投资（A类）项目开工率、完工率较上年分别提升16.42%和16.67%。**三是招商引资集中签约项目有序落地。**2023—2025年集中签约项目（排除退出、重复签约及框架协议项目）累计80个，其中已投产50个，已开工13个，开工率和投产率分别较去年提升15.12%和17%，尤其是2025年集中签约项目，项目开工率已达69.23%。

六、存在的困难与问题

（一）部分招商引资项目前期工作不够充分。部分招商引

资项目签约前未充分开展制约性因素排查，导致“纸上签约”现象仍有发生，全年共有5个项目因用地、环保、审批等前置条件未落实，签约后无法顺利推进，占签约项目总数的6.25%，影响了项目整体推进效率。

（二）项目资金短缺或资金问题突出。如**桃江县第一中学体育馆建设**，面临近400万元资金缺口，后续资金压力较大；**桃江大栗港资江大桥建设工程**，存在资金缺口；**（修水水利）金属结构设备生产、罗溪大峡谷整体开发**，因资金周转困难，目前已停工；**金桥石业扩建**，因受经济形势影响难以融资，无法开工建设。

（三）征地拆迁及补偿纠纷频发。如，**金塘冲水库建设工程**，需协调征地社会保障金差额及耕地占补平衡指标费用，同时因两县拆迁政策执行偏差导致移民攀比，阻碍了拆迁工作推进；**嵩辉二期生物质热电联供、武潭竹基新材料加工及竹制品物流仓储集散中心**，因征地补偿超出预算100余万元，影响项目进展。

（四）配套设施不完善制约施工。部分项目配套附属设施建设不完善，如，**东城新苑安置地**，部分水、气、道路、下水管道等配套还未启动建设；**嵩辉二期生物质热电联供、武潭竹基新材料加工及竹制品物流仓储集散中心**，配套设施不完善，资金未到位，道路建设未完成，影响施工车辆进出，导致项目建设受阻；**润景景田饮用水生产二期**因存在大量土方无处处

置，二期建设无法正常开展。

七、建议

（一）加强“项目归集”，实现底数清、范围全。**一是启动项目储备，做到量足质优。**围绕县域发展需求和产业布局，提早启动2026年重点项目谋划储备工作。科学编制《桃江县2026年度重点建设项目调度表》，同步制定《桃江县2026年重点建设项目年度目标任务分解方案》，充分征求项目牵头单位和责任单位意见，确保目标任务合理可行。建立健全重点项目动态管理机制，依托重点项目建设数字化管理平台，完善项目管理政策体系，推动形成“谋划一批、储备一批、建设一批”的良性循环格局，2026年确保归集重点项目90个以上，实现入库项目年度目标任务全面完成。**二是前置联合核查，做到防虚提质。**由商务、重点项目中心牵头，联合发改、自然资源、生态环境、林业等部门，在招商引资项目签约前开展制约性因素“一站式”核查，重点核查用地合规性、环保达标性、审批可行性等，要求各单位需出具书面核查意见，明确项目落地前置条件，从源头杜绝“纸上签约”。

（二）抓实“项目调度”，实现进度明、问题解。**一是严抓机制落地，确保责任压实。**严格落实“五个一”工作机制，坚持目标导向和结果导向，根据各项目制定的“时间表”“路线图”“责任书”压实各方责任，坚持严格目标，严格要求，严格执行，严密工作措施，紧盯时间节点，强化工作执行，强力推

进项目建设。**二是深化督办闭环，力求问题清零。**进一步强化“一单三制”，坚持问题导向，根据我中心常态化调度和县领导调度掌握的情况建立问题清单，实行交办制、销号制和问责制，每月月底将交办情况汇总交由县委、县政府督查室在县长碰头会上公布，用交办领办制度着力解决项目推进过程中存在的困难和问题，综合运用工作提示函、交办函等形式对形象进度和投资数据落后的项目责任单位进行联合督办，为项目建设保驾护航。**三是数字赋能提质，推动管控增效。**推进重点项目数字化管理平台（全周期效能管理平台）建设应用，以《桃江县重点项目建设管理办法》为遵循，实现数据整合“一体化”、调度决策“智能化”、管理流程“规范化”，通过数字化手段推动重点项目管理从“经验判断”向“数据赋能”转变，全面提升我县重点项目管理的科学化、规范化、精细化水平。

（三）优化“项目服务”，实现联动紧、保障实。**一是深化协同联动，推动合力倍增。**以数字管理平台为枢纽，强力推动部门间信息共享、业务协同和并联办理，紧扣部门职能定位，压实履职责任，建立跨部门难题协同攻坚机制，聚焦项目布局优化、要素保障强化等关键任务，凝聚“上下联动、左右协同”的工作合力，倒逼项目前期提速、建设提效、投产提能，推动重点项目早落地、早开工、早投产、早见效。**二是精耕帮办服务，擦亮品牌名片。**深化与发改、商务、科工、自然资源、住建等部门的精准对接，聚焦项目用地审批、“三证”办理等高

频事项，全面升级项目帮代办服务。以《桃江县重点项目建设流程指引》为遵循，提前谋划审批节点、梳理办理要件，充分用好重点项目绿色通道和容缺受理机制，创新构建“提前介入、无缝衔接、全程督办、闭环落实”的协同服务流程，着力打响“项目全程服务”特色品牌，持续压缩审批时限、提升服务质效，为项目快速推进、高效落地扫清障碍。

（四）聚焦“项目宣传”，实现影响广、氛围浓。组织召开集中开工、重点项目观摩会等活动，坚持在县政府一楼大厅设立重点项目月度进展公示栏，深入项目建设，展现项目进度，凸显项目风采。同时，加大项目宣传力度，与省、市、县主流媒体合作宣传重点项目建设的动态典型，制作重点项目建设推进宣传片，进一步强化全社会对加快重点项目建设重要性、必要性和紧迫性的认识，及时宣传行动成效和典型经验，发挥引导、示范作用，在全社会形成真抓实干、争创一流的工作环境、服务环境和发展环境，形成“发展为先、项目为王”的鲜明共识，进一步营造“以项目论英雄”的浓厚氛围。

桃江县重点项目建设事务中心

2026年6月25日